

L'année 2021 est une année marquée par la préparation aux changements !  
En effet, les départs conjoints de la directrice, Fatima Ourtelli, et du président, Gilles de Courtivron, étaient annoncés pour fin 2021/début 2022.  
L'équipe du CCS, administrateurs comme salariés, ont donc œuvrés afin d'être prêts pour cette échéance.

En ce qui concerne la gouvernance, l'association a choisi d'être accompagnée par le DLA 71 (Dispositif Local d'Accompagnement) et de poser ainsi les bases d'un changement radical de gouvernance de la structure. D'une organisation classique et hiérarchisée avec un président, un secrétaire, un trésorier et quelques adjoints, l'équipe s'est dirigée vers une gestion horizontale. Cette dernière est structurée en Pôles, qui s'articulent autour d'un Collège, élu lors de l'Assemblée Générale. Chaque Pôle représente un domaine : gestion financière, vie associative, relations partenaires, communication, gestion des ressources humaines et est composé d'administrateurs. Chaque Pôle est géré par un ou deux référent(s).

### Compte-rendu de l'activité 2021

Les nombreuses activités du CCS sont détaillées dans le rapport d'activités annexé à ce rapport moral.  
Au-delà de ces activités, l'année 2021 a été marquée par les événements suivants :

- La reprise plus régulière des activités suite aux périodes de confinement qui ont jalonné l'année 2020. Malgré cela, l'association n'a pas retrouvé sa vitesse de croisière : les contraintes sanitaires ont pesé sur les accueils collectifs (garderie, accueil de loisirs, activités collectives) avec beaucoup d'absences (malades ou cas contacts) et une organisation rendue difficile pour les équipes. C'est également le cas pour les actions plus événementielles (pas de concert ni de théâtre, organisation du Marché de Noël difficile...)  
Les deux périodes de confinement de 2020 ont amené le CCS à annuler de nombreuses activités qui ont eu des difficultés à « repartir » en 2021 (le cinéma par exemple).
- Le recrutement d'une nouvelle personne pour le poste de référent famille, suite au départ de l'agent en place après une longue absence.
- Le travail sur la mise en place d'une nouvelle gouvernance avec des référents de pôles, des réunions inter-pôles en lien avec le personnel salarié. Cette organisation nécessite une grande mobilisation des bénévoles et reste encore à affiner.
- La procédure de recrutement du nouveau directeur du centre en prévision du départ en retraite de Fatima Ourtelli en poste depuis une vingtaine d'années.

### Les priorités pour 2022

En 2022, l'association s'attachera à asseoir le fonctionnement et l'organisation de la nouvelle gouvernance en associant les adhérents, les salariés et les bénévoles.  
Par ailleurs, le contrat de projet 2019-2022 arrive à terme... Les prochains mois, l'équipe en fera l'évaluation puis débutera un travail de diagnostic et de formalisation du contrat de projet pour les 4 prochaines années.

**L'activité du CCS n'aurait pu s'exercer sans la mobilisation massive de l'équipe de salariés et de bénévoles.  
L'association les remercie pour leur engagement !**

Nous vous remercions de bien vouloir approuver ce rapport moral et vous remercions de bien vouloir voter sur les résolutions qui vous sont proposées.

Le Collège de l'association

### ADHESIONS 2021

En 2021, 354 personnes ont adhéré à l'association du Centre Culturel et Social.

La majorité des adhérents sont des adhérentes (65%). Plus de la moitié des adhésions sont souscrites pour des enfants de moins de 12 ans (58%). Et presque la moitié des adhérents à l'association vivent à Cuiseaux.

Nous constatons une réelle fidélité des usagers, certainement liée à une politique tarifaire adaptée et à la diversité des activités proposées.

### LES MISSIONS D'ACCUEIL

- Accueil (écoute au quotidien, relai CAF, informations et orientations sur les activités du CCS et les services du territoire, accompagnement aux démarches administratives, à l'utilisation des outils numériques...) En moyenne, le CCS accueille physiquement et téléphoniquement 19 personnes chaque jour.
- Accueil de la conseillère en économie sociale et familiale (accompagnement social individuel) Peu d'accueil de la CESF en 2021 (vacance du poste de février à novembre).
- Permanences (régulières ou ponctuelles) des partenaires sociaux (Mission Locale, assistante sociale du conseil départemental, Soliha, Service pénitentiaire d'information et de probation, Equipe mobile Psychiatrie Précarité, association Le Pont, Protection judiciaire de la jeunesse, Unité éducatrice en milieu ouvert, Aide sociale à l'enfance ...)

En 2021, le CCS a accueilli 113 permanences de partenaires et ces dernières ont accueillies 305 personnes.

### LE SECTEUR FAMILLES

Le secteur Familles est animé par un Référent Familles. Ce dernier s'attache à proposer un soutien aux parents dans leur rôle parental, renforcer les liens intrafamiliaux, rompre l'isolement social des familles, offrir un espace d'échange et de convivialité...

Cela passe par des animations collectives familles et la proposition de moments d'échanges, la plupart du temps proposées en partenariat avec des structures du territoire.

En 2021, le poste de référents Familles a été vacant pendant 42 semaines, de février à novembre (arrêt de travail, congé maternité, nouveau projet professionnel de l'animatrice et recrutement d'une nouvelle référente familles !).

Cette vacance combinée au contexte sanitaire a fortement impacté l'activité de ce secteur.

- Animation Collective Familles : un atelier créatif pour tous (6 adultes et 8 enfants)
- Parentalité : coordination du Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité (CLAS)
- Projets partenariaux (avec les structures du territoire et le REAAP local (Réseau d'Ecoute, d'Appui et d'Accompagnement des Parents) : Lieu d'Accueil Enfants Parents (LAEP) de Cuiseaux en tant qu'accueillante, participation aux réunions REAAP...

### LA SOLIDARITE

Ce secteur est animé par le référent Familles et l'activité 2021 a également été impacté par l'absence de la personne en charge de ses actions.

- Accueil individuel du public : informations, orientations, liens partenariaux
- Boutique Solidaire : animée par une équipe d'une quinzaine de bénévoles, la Boutique était ouverte 3 demi-journées par semaine en 2021 (avec des périodes de pause liées à la situation sanitaire et une fermeture estivale de 3 semaines). Au total, ce sont 5070 articles vendus, 100 journées d'ouverture et 1209 bénéficiaires sur l'année.
- Transport Solidaire : transport de personnes en difficulté au « Panier Bressan » de Louhans (principalement orientées par l'assistante sociale de secteur). Ce sont majoritairement des bénévoles qui assurent les transports. En 2021, seulement 4 transports ont été effectués.
- Atelier Part'âge, cycle de 10 ateliers en partenariat avec l'IREPS et à destination des 60 ans et + (8 personnes).

### LA LUDOTHEQUE (pôle Cuiseaux et pôle Louhans)

Les ludothécaires s'appliquent à développer la pratique ludique, rendre accessibles jeux et jouets à tous les publics et favoriser le lien social, à travers notamment la location de jeux et la proposition d'animations.

- Fréquentation : Cuiseaux, 286 enfants - 7 adolescents - 220 adultes, soit un total de 513 visites  
Louhans, 253 enfants - 14 adolescents - 294 adultes, soit un total de 561 visites
- Stock de jeux : 2600 jeux différents répartis sur les deux pôles
- Location de jeux : 967 pour particuliers et assistantes maternelles - 1069 pour les collectivités
- Animations (animations itinérantes, Lud'Horreur, soirées jeux, services communautaires, groupes scolaires, actions partenariales, associations, EHPAD et foyer La Source, promotion ludothèque) : 9 animations communes aux 2 pôles ainsi que 14 animations pour Louhans et 44 pour Cuiseaux.

### LE SECTEUR ENFANCE/JEUNESSE

Le secteur Enfance-Jeunesse propose de nombreux services tout au long de l'année. Ceux-ci facilitent la vie quotidienne des familles et favorisent l'épanouissement physique et psychologique de l'enfant.

- Les activités périscolaires regroupent l'ensemble des activités périphériques au temps scolaire.
  - La garderie périscolaire accueille en moyenne 30 enfants de 3 à 11 ans chaque jour avant et après la classe. Cet accueil a concerné 70 familles en 2021.
  - Les autres activités périscolaires sont des ateliers hebdomadaires (gymnastique, danse, peinture/dessin) accueillant des enfants de 3 à 13 ans. En 2021, 108 enfants étaient inscrits.
- Les enfants (3-11 ans)
  - Accueil de loisirs du mercredi : ce service éducatif offre aux familles du territoire un mode de garde collectif pour les enfants de 3 à 11 ans en journée complète ou demi-journée avec ou sans repas (entre 12 et 20 enfants accueillis chaque semaine en 2021).
  - Les vacances scolaires
    - Les stages à la demi-journée : fréquentation moyenne de 12 enfants de 6 à 11 ans.
    - Les séjours : un séjour a été organisé à Foncine-le-Haut, dans le cadre du dispositif « Colos Apprenantes » du 27 au 31 juillet et a permis d'emmener 12 enfants de 7 à 10 ans.
    - ALSH (Accueil de Loisirs Sans Hébergement) pendant les vacances de Noël : 25 enfants de 3 à 10 ans ont été accueilli à la journée et ont pu réaliser de petits paniers garnis pour les fêtes !
- Le secteur ados (11 ans et +)
  - ALSH Ados : le contexte sanitaire a rendu la mobilisation des ados plus difficile que les années précédentes en ce qui concerne l'occupation du Local Jeunes. En revanche, les sorties ponctuelles à la journée ou en soirée (initiation billard, journée au parc des Combes, accrobranche...) ont bien fonctionné et ont réuni chacune de 8 à 22 ados de 11 ans et plus.  
Par ailleurs, un séjour a été organisé à Foncine-le-Haut, dans le cadre du dispositif « Colos Apprenantes » du 26 au 30 juillet et a mobilisé 16 jeunes.
  - Promeneurs du Net : ce dispositif a pour but la mise en place d'une présence éducative sur Internet, afin de permettre aux jeunes et à leurs parents, mais aussi aux professionnelles de la jeunesse, d'exploiter au mieux les potentialités offertes par Internet, tout en minimisant ses risques.  
En complément de sa présence sur les réseaux sociaux, l'équipe du CCS est intervenue au sein du collège de Cuiseaux auprès des 4 classes de 5<sup>e</sup> afin d'échanger avec les élèves sur les réseaux sociaux (utilisation, dangers, respect de la vie privée et du droit à l'image de chacun...)
  - Ateliers radio : chaque vendredi, une animatrice du CCS anime un atelier radio au collège. Ce dernier réuni 4 jeunes de 6<sup>e</sup> (réalisation d'interview, enregistrement, montage son...)

### LES ACTIVITES REGULIERES DE LOISIRS

Le CCS propose un panel d'activités régulières (hebdomadaires ou mensuelles) : yoga, sophrologie, peinture, remise en forme, qi gong, tricot, couture... En 2021, 136 personnes se sont inscrites à ces ateliers.

### LE SECTEUR VIE LOCALE

Ce secteur a été fortement impacté par les contraintes sanitaires liées à l'épidémie Covid-19 (pas de concert ni de soirée théâtre, une programmation cinéma diminuée...)

- Le cinéma : une séance de cinéma tout public 2 fois par mois, d'octobre à mai, proposée avec le soutien financier et technique de la commune et l'accompagnement logistique de l'URFOL de Caluire.  
En 2021, 10 films ont été projetés (pas de séance entre janvier et avril) avec une fréquentation moyenne de 34 personnes par séance (soit 341 spectateurs pour l'année).
- La Gratifieria : il s'agit de donner le superflu sans rien attendre en retour, pour que plaisir d'offrir ne rime pas avec consommation effrénée.  
La 2<sup>e</sup> édition a eu lieu le 3 juillet et a rassemblé un peu plus de 80 personnes malgré la pluie.
- Le Forum des associations : proposé en partenariat avec la Communauté de Communes Porte du Jura, l'édition 2021 a eu lieu à Cousance le 4 septembre. Il a permis à 51 associations de présenter leurs activités à un peu plus de 500 visiteurs.
- La Journée Citoyenne : proposée en partenariat avec la commune de Cuiseaux, la 2<sup>e</sup> édition a eu lieu le 25 septembre. Cette journée d'actions collectives a réuni une cinquantaine de personnes.
- Le Marché de Noël : imaginé et porté par un collectif de bénévoles du CCS, la 1<sup>ère</sup> édition s'est tenue le 10 décembre à Cuiseaux.  
Malgré les différentes contraintes sanitaires qui ont rendu l'organisation difficile, le Marché a rassemblé 25 exposants et une centaine de visiteurs.

### LES BENEVOLES

Pivots de l'activité du CCS, les bénévoles se retrouvent dans chacun des secteurs d'activités ainsi que dans la gouvernance de l'association.

Au total, ce sont 65 personnes qui font vivre la structure au côté de l'équipe salariée, en donnant de leur temps et de leur énergie !

### LES PARTENAIRES FINANCIERS

Les missions du centre social participent au dynamisme du territoire et à l'amélioration de la vie quotidienne des habitants. Toutes ces actions seraient difficiles sans le soutien important de ces partenaires : la commune de Cuiseaux, la communauté de communes Bresse Louhannaise Intercom', la CAF et tous les autres financeurs.

Un rapport d'activités plus détaillé sera disponible très prochainement sur le site internet du CCS !

Le Collège de l'association

**Arrêté des comptes 2021**

Avec comparaison CE\* 2020 + BP\* 2021 et 2022

\*CE = Compte d'Exploitation - BP = Budget Prévisionnel

<b>CCS DE CUISEAUX - CHARGES</b>				
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>CE 2020</b>	<b>CE 2021</b>	<b>BP 2021</b>	<b>BP 2022</b>
<b>Autres achats et charges externes</b>		<b>63 764,24 €</b>		
Achats (Fluides/Entretien/Fournitures éducatives...)	32 012,51 €	21 910,22 €	21 055,00 €	26 440,00 €
Services extérieurs (Location/maintenance/assurances...)	13 096,09 €	9 762,96 €	12 450,00 €	12 900,00 €
Autres services extérieurs (Cotisations/telecom/transports...)	36 508,13 €	32 091,06 €	28 220,00 €	40 716,00 €
<b>Impôts et taxes (Uniformation/Autres)</b>	3 453,44 €	<b>3 411,40 €</b>	135,00 €	140,00 €
<b>Salaires et traitements (2020 : salaires et charges)</b>	188 843,03 €	<b>173 560,52 €</b>	198 217,00 €	253 180,00 €
<b>Charges sociales</b>		<b>19 227,05 €</b>		
<b>Autres charges de gestion courante</b>	54,28 €	<b>0,00 €</b>	0,00 €	0,00 €
<b>Dotation aux amortissements et aux dépréciations</b>	17 286,12 €	<b>7 976,24 €</b>	6 956,00 €	5 913,00 €
<b>Dotations aux provisions</b>		<b>378,00 €</b>		
<b>Report en fonds dédiés sur subv.</b>		<b>0,00 €</b>		
<b>Autres charges (mise à dispo, dons en nature...)</b>		<b>100 881,27 €</b>		0,00 €
<b>SOUS TOTAL CHARGES DIRECTES</b>	<b>291 253,60 €</b>	<b>369 198,72 €</b>	<b>267 033,00 €</b>	<b>339 289,00 €</b>
<b>Charges financières (intérêts des emprunts)</b>	567,21 €	<b>386,60 €</b>	600,00 €	0,00 €
<b>Charges exceptionnelles (sinistres)</b>	0,00 €	<b>601,52 €</b>	750,00 €	0,00 €
<b>Contributions en nature (mise à disposition et dons en nature)</b>	62 675,56 €	x	62 810,00 €	28 375,00 €
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>354 496,37 €</b>	<b>370 186,84 €</b>	<b>331 193,00 €</b>	<b>367 664,00 €</b>

<b>CCS CUISEAUX - PRODUITS</b>				
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>CE 2020</b>	<b>CE 2021</b>	<b>BP 2021</b>	<b>BP 2022</b>
<b>Cotisations</b>		<b>917,50 €</b>		
<b>Vente de prestation de services et cotisations</b>		<b>140 959,76 €</b>		
Participation des usagers (activités enfance/ jeunesse et adultes)	54 612,52 €	59 373,57 €	60 233,00 €	65 000,00 €
Produits de gestion (2020 : cotis', manif / 2021 : ludo, transport solidaire, photocop, mad...)	2 542,98 €	5 220,81 €	2 050,00 €	3 550,00 €
Autres produits gestion courante (ludo/boutique/prestation de service...)	10 712,34 €	x	12 420,00 €	17 883,00 €
Prestations services CAF		76 365,38 €		
<b>Sous total produits générés par l'association</b>	<b>67 867,84 €</b>	<b>141 877,26 €</b>	<b>74 703,00 €</b>	<b>86 433,00 €</b>
<b>Produits de tiers financeurs</b>		<b>135 470,61 €</b>		
Prestations services CAF	93 565,69 €	x	83 838,00 €	98 863,00 €
Subvention d'exploitation (Collectivités territoriales/Etat/MSA)	120 705,00 €	109 426,26 €	96 836,00 €	145 065,00 €
Ressources liées à la générosité du public (dons)		26 044,35 €		
<b>Reprise amortissements, prov. et transf. de charges (reprise sur prov. et chômage partiel en 2020)</b>	12 320,52 €	<b>7 227,58 €</b>	9 266,00 €	5 913,00 €
<b>Autres produits</b>		<b>84 793,92 €</b>		
Mise à dispo et dons en nature		74 940,58 €		
Produits divers (Boutique solidaire, manifestations)		9 853,34 €		
<b>SOUS TOTAL PRODUITS</b>	<b>294 459,05 €</b>	<b>369 369,37 €</b>	<b>264 643,00 €</b>	<b>336 274,00 €</b>
<b>Produits financiers (intérêts des comptes financiers)</b>		<b>79,77 €</b>		15,00 €
<b>Produits exceptionnels (opération de gestion et reprises provisions)</b>	3 924,92 €	<b>12 494,77 €</b>	3 740,00 €	3 000,00 €
Sur opérations de gestion		1 720,28 €		
Reprises, provisions, transferts de charge		10 774,49 €		
<b>Contributions en nature (mise à disposition et dons en nature)</b>	62 650,21 €	x	62 810,00 €	28 375,00 €
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>361 034,18 €</b>	<b>381 943,91 €</b>	<b>331 193,00 €</b>	<b>367 664,00 €</b>
<b>Résultat Excédentaire</b>	6 537,81 €	<b>11 757,07 €</b>	0,00 €	0,00 €
<b>Résultat Déficitaire</b>				

La clôture annuelle des comptes 2021 a été effectuée par la Société MAZARS de Lons le Saunier.

La vérification des comptes 2021 a été effectuée par le Commissaire aux comptes Jean Jacques BERTRAND à St Denis les Bourg.

Si 2020 a été une année très particulière pour la structure, notamment en raison des périodes de confinement, l'année 2021 reste marquée par les incertitudes et la prudence, même si les activités de l'association se sont doucement remises en route malgré les contraintes sanitaires liées à l'épidémie Covid-19.

L'augmentation générale des charges et des produits est à considérer dans ce contexte.

Par ailleurs, la présentation des comptes est un peu différente de l'année précédente, plus détaillée et suivant davantage une trame comptable classique.

### ⇒ Détail des charges pour l'année 2021

- Les achats : - 10000€

En 2021, contrairement à l'année précédente, le CCS a réalisé peu d'achats liés à la crise sanitaire (produits entretiens, gel hydroalcoolique...). Globalement, dans le contexte sanitaire, c'est la prudence qui a primé sur la question des achats de matériels, compte tenu de l'incertitude de la tenue des actions prévues.

- Les services extérieurs : - 3300€

Le CCS ne paie plus de location pour le copieur et a loué peu de matériel d'activités en 2021.

- Les autres services extérieurs : - 4400€

Compte tenu des contraintes sanitaires, moins de coûts d'intervenants extérieurs et moins de frais de publicité, notamment en ce qui concerne le secteur animation de la vie locale.

- Charges de personnel : + 3900€

L'évolution des charges de personnel est liée à l'augmentation de la valeur du point.

- Dotation aux amortissements

La baisse est dû en partie à la réorganisation « comptable » des comptes. En 2020, la somme indiquée comprend les dotations aux amortissements + les dotations aux provisions + les reports en fonds dédiés. Il y a néanmoins un écart, qui correspond notamment à la fin d'amortissement de plusieurs investissements ainsi qu'à une écriture de provisions pour risque passée en 2020.

- Mises à dispositions gratuites (contributions en nature en 2020 et autres charges en 2021) : + 38000€

Cette augmentation s'explique par un don exceptionnel pour la Boutique Solidaire d'une valeur de 20000€ ainsi qu'une valorisation chiffrée différente des locaux mis à disposition par la commune.

### ⇒ Détail des produits pour l'année 2021

- Produits générés par l'association (ensemble des ventes de prestation de services + PS CAF pour 2020 et Ventes des prestations de services en 2021, suite à l'affectation des PS CAF dans ce compte) : - 11600 €

Cette baisse est liée à une diminution significative des Prestations de Services (PS) CAF. La plus significative concerne la Prestation de Service (PS) animation collective familles (-8900€) et se justifie par la forte baisse d'activité de ce secteur, liée à l'absence de la personne en charge de ces missions pendant quasiment toute l'année.

La baisse généralisée des autres PS s'explique par des fréquentations moindres des activités compte tenu du contexte covid (absences, cas contacts...).

Par ailleurs, la reprise des activités a permis d'augmenter de 6500€ les produits liés aux activités (inscriptions, Boutique, ludothèque...) par rapport à 2020.

- Subventions d'exploitation : - 11000€

L'association ne perçoit plus de subvention de la Région.

- Reprise amortissements (reprise sur provision + chômage partiel en 2020)

En 2021, augmentation du chômage partiel et des indemnités journalières (+ 4700€). La baisse est ici dû à la réorganisation « comptable » des comptes (les produits exceptionnels ont été affectés à ce compte en 2020).

- Produits exceptionnels

L'augmentation est ici en réalité autour de 1000€, pour les mêmes raisons que celles évoquées ci-dessus.

Elle s'explique notamment par le fait qu'en 2021, l'expert-comptable a fait des écritures de rattrapage sur les exercices précédents.

⇒ **Résultat**

Le résultat 2021 est excédentaire de 11757€.

Ce résultat excédentaire est cependant à lire en tenant compte du fait que d'importants rattrapages ont été effectués afin de rapprocher la comptabilité de l'association à la réalité de la structure (amortissements ; produits antérieurs non constatés jusque-là...). Il s'agit donc d'un résultat davantage lié à des écritures comptables qu'à une trésorerie réellement disponible au quotidien.

⇒ **Affectation du résultat**

Le Collège propose d'affecter le résultat au 31/12/2021 au compte « report à nouveau », actuellement négatif.

Par ailleurs, il convient de réexaminer l'affectation du résultat 2020 (6537,81€). En effet, le Commissaire aux comptes a constaté un décalage entre l'affectation décidée lors de la dernière AG et l'affectation réalisée. Il est proposé d'affecter le résultat 2020 également au compte « report à nouveau ».

La présentation complète des comptes annuels de l'association relatifs à l'exercice 2021 et effectuée par le cabinet Mazars sera disponible très prochainement sur le site internet du CCS !

Le Collège de l'association



## POUVOIR POUR L'ASSEMBLEE GENERALE

Je soussigné(e) M ..... , adhérent de l'Association du Centre Culturel et Social de Cuiseaux (ou représentant d'un enfant inscrit dans une activité),  
donne pouvoir à M..... ,  
à l'effet de me représenter et prendre part aux délibérations et scrutins au cours de  
l'Assemblée Générale du 30 juin 2022.

Fait à ..... , le .....

Signature du mandant  
Bon pour pouvoir

Signature du mandataire  
Bon pour acceptation de pouvoir